

湖南外国语职业学院文件

湖外院字〔2020〕28号

关于印发《湖南外国语职业学院“十四五” 发展规划编制工作方案》的通知

校内各单位：

《湖南外国语职业学院“十四五”发展规划编制工作方案》已经学校审议通过，现予以印发，请遵照执行。

湖南外国语职业学院

2020年9月29日



湖南外国语职业学院

“十四五”发展规划编制工作方案

2020年，是全面建成小康社会和“十三五”规划收官之年，也是开启“十四五”高质量发展的谋篇布局之年。学校事业发展“十四五”规划（2021-2025年），是贯彻落实全国教育大会精神、《中国教育现代化2035》和《国家职业教育改革实施方案》的第一个五年规划，科学编制和深入实施发展规划对推动学校内涵发展、高质量发展具有战略导向作用。为强化组织领导、健全工作机制、落实阶段任务，集思广益、博采众议、群策群力，提高规划编制的科学化、民主化、规范化水平，特制定本方案。

一、指导思想和基本原则

（一）指导思想。以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神（今年10月份召开的五中全会精神），认真贯彻落实习近平总书记关于教育重要论述和全国教育大会精神，贯彻党的教育方针，坚持社会主义办学方向，落实立德树人根本任务，践行高等职业教育初心使命，紧紧围绕“内部质量保证体系建设、职业教育本科试点院校申报”这个主题，扎实推进学校“双高”基础工程建设，实现内涵式发展和高质量发展，努力创建办学特色鲜明、省内影响较大的高等职业院校。

（二）基本原则。学校“十四五”发展规划编制工作应遵循如下基本原则。

1.坚持全面谋划与突出重点相协调。既要全面统筹教育事业发展的各领域、各方面，推动内涵式、跨越式、高质量发展，又要适应所处发展阶段的特殊需求和特征，突出重点领域和薄弱环节，整合资源，集中攻关，突破阶段性目标。

2.坚持与时俱进与承上启下相结合。既要瞄准国家和区域改革发展的整体战略方针，科学预测未来发展趋势，也要注重学校目标定位、办学特色、发展战略、行动计划等内容历史渊源和现实基础，确保继承和发展的有机统一，保持规划编制的连续性。同时，要瞄准省内外“双高”职业院校和职业教育本科试点院校，选准发展杠杆，集中优势资源，突出重点方向，与时俱进，跳起来摘桃子。

3.坚持战略性与可操作性相统一。既要加强对未来五年甚至更长远的发展谋划，增强规划宏观性、战略性、指导性。又要突出规划的针对性和约束力，将规划的编制与规划的落实同步谋划部署，细化明确规划编制与实施的责任主体、时间表、路线图，更加注重规划实施、监测、督查检查环节，提高规划的执行力、约束力。

4.坚持学校主导与开放合作相融合。规划编制是广纳群言、广集众智、统一思想、凝聚共识的过程,要以学校为主体，利益相关者共同参与，探索学校发展策略。一方面充分发挥校内专家教授、管理干部、职工群众、学生等各方力量的积极性、主动性，对学校改革发展的重点难点问题开展重大问题研究，搭建平台征集意见建议。另一方面注重社会各界的广泛参与，充分借鉴省内外高水平职业院校的经验做法，听取包括教育部门、地方政府、行业企业以及关心和支持学校发展的专家学者、广大校友、社会公众等的意见建议，使规划更加符合校情民意，办人民满意的高等职业教育。

二、主要依据和基本内容

（一）主要依据。学校“十四五”发展规划编制主要依据是党和国家、省委和省政府关于教育、高等职业教育、高等职业

学校的重要会议文件精神。

1. 习近平总书记关于高等教育和高等职业教育的重要论述。

2. 党和国家重要会议文件精神：党的十九大和十九届二中、三中、四中（即将召开的五中）全会精神，全国教育大会精神，《中国教育现代化 2035》《国家职业教育改革实施方案》《教育部财政部关于实施中国特色高水平高职学校和专业建设计划的意见》《职业本科学校设置标准》《职业本科专业设置标准》《关于全面深化新时代教师队伍建设改革的意见》《教育部办公厅关于建立职业院校教学工作诊断与改进制度的通知》等。

3. 湖南省重要会议文件精神：湖南省教育大会精神，《湖南省职业教育改革实施方案》《湖南省高等职业院校内部质量保证体系诊断与改进工作实施方案》。

（二）基本内容。按照层次及功能，学校“十四五”发展规划包括学校总体规划、专项规划、各教学科研单位和管理服务部门规划等 3 个板块。

1. 总体规划：湖南外国语职业学院“十四五”事业发展规划。

2. 专项规划：（1）“十四五”党的建设与思想政治工作建设规划；（2）湖南外国语职业学院“十四五”人才培养规划；（3）湖南外国语职业学院“十四五”专业建设规划；（4）湖南外国语职业学院“十四五”师资队伍建设规划；（5）湖南外国语职业学院“十四五”科学研究与科技创新规划；（6）湖南外国语职业学院“十四五”招生与就业建设规划；（7）湖南外国语职业学院“十四五”校园建设规划；（8）湖南外国语职业学院“十四五”校园文化建设规划；（9）湖南外国语职业学院图书资料建设规划。

3. 各教学科研单位和管理服务部门规划。湖南外国语职业

学院 XXX（单位/部门名称）“十四五”发展规划。

三、组织领导和组织机构

（一）成立湖南外国语职业学院“十四五”规划编制工作领导小组（附件 1）。全面负责学校“十四五”事业发展总体规划及专项规划、各教学科研单位、管理服务部门规划编制工作的组织领导和协调工作，负责学校事业发展规划的调研、论证、审议和决策，研究和协调解决规划编制过程中的重大问题。

（二）成立湖南外国语职业学院“十四五”规划编制咨询顾问团。聘请知名教育专家学者、规划编制咨询顾问、合作企业领导、教师代表以及相关部门领导，对“十四五”规划编制工作进行指导和咨询论证，为高起点编制学校发展规划提供智力支持。

（三）制定总体规划编制任务分工表和细化文本写作提纲（附件 2）。为落实编制工作阶段任务，严格把控各关键时间节点，制定编制任务分工表，明确各项目内容及责任单位。为确保编写工作规范有效，细化了文本写作结构提纲。

（四）成立湖南外国语职业学院“十四五”专项规划编制工作小组（附件 3）。分别为党的建设与思想政治工作建设规划、人才培养与专业建设规划、师资队伍建设规划、科技创新建设规划、招生与就业建设规划、校园建设规划、校园文化建设规划、信息化建设规划、图书馆建设规划、国际交流与合作建设规划等 10 个小组，具体负责各专项规划编制工作。各工作小组具体负责规划的起草以及与学校“十四五”规划编制工作领导小组办公室（下简“规划工作办”）的联系和协调工作。

各教学科研单位、各部门成立由党、政负责人担任组长，建立双组长责任制，相关人员参加的“十四五”发展规划编制工

作小组。负责本教学科研单位、本部门“十四五”发展规划及相关规划的编制工作，并明确一位执笔人具体负责规划的起草以及与规划工作办的联系和协调工作。

四、时间安排和工作进度

学校“十四五”规划编制工作主要分为四个阶段：

第一阶段：前期准备和重大问题调研阶段（2020年9月至10月）。全面分析学校“十三五”改革发展取得的成绩和存在的问题、“十四五”面临的挑战和机遇，精心谋划“十四五”改革发展的目标定位、任务举措，编制相关调研报告（附件4）。

9月上旬，规划工作办起草“十四五”发展规划编制工作方案，报校务会讨论、审议“十四五”发展规划编制工作方案。

10月中旬，各专项规划牵头单位或部门在总结和调研的基础上，报各自“十四五”发展规划编制工作方案至规划工作办。

第二阶段：坚持问题导向，明确“十四五”发展战略目标，突出战略布局、战略任务，确定基本思路、起草规划文本与研究论证阶段（2020年11月）。

11月中旬，召开学校总体规划编制工作研讨会，对学校“十三五”时期发展规划及其执行工作进行评估，组织进行学校“十四五”时期发展规划的SWOT分析，明确学校当前及今后一个时期面临的竞争优势与劣势、发展机遇与挑战，形成学校“十四五”发展的顶层设计方案（包括“十四五”期间的学校发展总体思路、办学定位、战略目标和举措等）。

11月底，根据学校“十四五”发展的顶层设计方案，讨论确定各专项规划基本思路，并完成各专项规划、各部门规划的初稿，并汇总到规划工作办。总规划编制工作在各专项规划的基础上进一步论证和凝练，形成学校“十四五”事业发展规划，完

成总规划编制。

第三阶段：规划征求意见与修改完善阶段(2020年12月)。

12月中旬，规划工作办组织召开工作会，讨论确定总体规划和各专项规划征求意见稿，将总体规划提交咨询顾问组专家、学校内部不同层面以及校友代表和上级政府部门集中广泛征求意见。

12月下旬，规划工作办组织召开工作会，讨论确定总体规划和各专项规划。

第四阶段：规划审议、定稿、发文阶段(2021年4月)。

2021年3月初，学校召开校长办公会和党委会，审议总体规划和各专项规划。

4月中旬，学校召开教代会专题会议，审议总体规划。

4月下旬，学校总体规划报董事会备案，与长沙市教育局就总体规划核准备案事宜加强联系沟通，直至最终定稿，并对规划进行汇编。

五、规划编制的工作要求

(一) 高度重视，加强领导。各教学科研单位、各部门要高度重视，精心组织，领导挂帅，专人负责，成立由党政负责人任组长、相关人员参加的“十四五”规划编制工作小组，制订详细的工作方案和工作进度时间安排表，确保规划编制工作顺利进行。请教学科研单位、各部门于2020年10月中旬将本部门“十四五”规划编制工作方案(包括本单位、部门“十四五”规划编制工作小组名单、编制工作进度时间安排表)的电子版发送至2568206706@QQ.com。

(二) 深入调研，精心谋划。相关单位和部门要切实做好“十四五”规划重大问题的前期调研工作(附件5)。在选取和确

定规划指标时，要遵循“以目标定任务、以规模定指标”的原则，尽量抓住影响学校和各单位、部门建设发展的关键指标，结合实际，精心谋划、科学制定各项规划指标，指标数量勿贪多求全，应简明扼要，具有可量化、可操作性。

（三）通力协作，注重衔接。牵头部门要加强协调，注重总体规划与专项规划、总体规划与各教学科研单位规划以及各部门规划之间的衔接，形成下级规划贯彻落实上级规划，同级规划各有分工、各有侧重的关系，使学校各个领域、各个层次的规划协调一致，确保高质量完成规划编制工作。

（四）健全机制，统筹推进。规划工作办按照编制工作方案安排，高标准高起点推进编制工作。建立健全督导检查、问题清单、按期报告、跟踪问责等工作机制，统筹监管规划编制工作。

各教学科研单位和各部门要统筹安排规划编制工作，及时与规划工作领导小组及其办公室沟通并反馈进展情况，严格按照时间节点完成相关任务并及时报送工作领导小组。

- 附件：
1. 湖南外国语职业学院“十四五”发展规划编制工作领导小组
 2. 湖南外国语职业学院“十四五”事业发展总体规划编制任务分工表和细化文本写作提纲
 3. 湖南外国语职业学院“十四五”专项规划编制小组任务分工
 4. 湖南外国语职业学院“十四五”规划重大问题前期调研实施方案

附件 1

湖南外国语职业学院 “十四五”发展规划编制工作领导小组

成立湖南外国语职业学院“十四五”规划编制工作领导小组，名单如下：

组 长：江 波 宁 平

副组长：肖建安 任 征 余孟辉 黄 硕

李 波 赵慧敏 周新云 曹 扬

成 员：各二级学院、部门负责人

领导小组设办公室，挂靠升本办，主要负责贯彻落实规划编制工作领导小组的决策部署，协调沟通规划编制日常工作。

附件 2

湖南外国语职业学院“十四五”事业发展 总规划编制任务分工表

校内各部门：

为进一步推进我校“十四五”事业发展总规划编制工作，根据《湖南外国语职业学院“十四五”发展规划编制工作方案》，特制定编制任务分工表，请各部门按时间节点完成各自任务。

湖南外国语职业学院“十四五”规划编制任务分工表

序号	项目	责任部门	完成时间
1	“十三五”总结	办公室	12月20日
2	“十四五”形势、挑战及发展战略目标	升本办	11月20日
3	“十四五”人才培养主要发展目标与任务	教务处	11月20日
4	“十四五”专业建设主要发展目标与任务	教务处	11月20日
5	“十四五”师资队伍建设主要发展目标与任务	人事处	11月20日
6	“十四五”校园建设主要发展目标与任务	董事会	11月20日
7	“十四五”资金筹措主要发展目标与任务	财务处	11月20日
8	“十四五”科学研究与科技创新发展目标与任务	科研处	11月20日
9	“十四五”招生与就业发展目标与任务	招就处	11月20日
10	“十四五”后勤保障主要发展目标与任务	后勤处	11月20日
11	“十四五”国际交流与合作发展目标与任务	国际交流与合作处	11月20日
12	“十四五”信息化建设主要发展目标与任务	信息技术中心	11月20日
13	“十四五”党建与思想政治教育发展目标与任务	党群工作部、团委	11月20日
14	“十四五”学生工作与安全保卫工作主要发展目标与任务	学工处、保卫处	11月20日
15	“十四五”校园文化建设主要发展目标与任务	党群工作部、团委	11月20日
16	“十四五”图书建设主要发展目标与任务	图书馆	11月20日
17	“十四五”校企合作主要发展目标与任务	校企合作办公室	11月20日
18	“十四五”创新创业主要发展目标与任务	创新创业学院	11月20日
19	“十四五”继续教育主要目标与任务	继续教育学院	11月20日
20	“十四五”校庆30周年庆典与校友会建设目标与任务	办公室、校友会、浏阳学院、（陶祥和）	11月20日

为确保编写工作规范有效，现将文本写作结构提纲附录如下，供各教学科研单位、各部门参考。

（一）“十三五”规划执行情况

重点以数据说明“十三五”规划的主要目标任务执行情况，概述“十三五”时期工作推进的措施及成效，规划实施中的问题等。

（二）“十四五”面临形势分析

重点从发展环境、趋势判断、现实基础、发展的有利条件与不利因素等方面进行分析，特别要注重比较分析，要有数据性分析。

（三）“十四五”规划主要内容

- 1.指导思想
- 2.发展思路
- 3.发展目标。
- 4.主要任务。
- 5.保障措施。

附件 3

湖南外国语职业学院 “十四五”专项规划编制小组任务分工

序号	专项规划	责任领导	组长	时间
1	“十四五”党的建设与思想政治工作发展规划	余孟辉	文建奇、罗飞	11月30日
2	“十四五”人才培养发展规划	肖建安	赵慧敏	11月30日
3	“十四五”学生工作发展规划	余孟辉	罗飞	11月30日
4	“十四五”专业建设发展规划	肖建安	赵慧敏	11月30日
5	“十四五”师资队伍建设发展规划	任征	周媛梦	11月30日
6	“十四五”科学研究与科技创新发展规划	周新云	周新云	11月30日
7	“十四五”招生与就业发展规划	李波	王沙、卢方龙	11月30日
8	“十四五”校园建设发展规划	黄硕	谭朝曦	11月30日
9	“十四五”校园文化建设发展规划	余孟辉	文建奇、罗飞	11月30日
10	“十四五”信息化建设发展规划	江波	宁翔	11月30日
11	“十四五”图书馆建设发展规划	江波	李政	11月30日
12	“十四五”国际交流合作发展规划	江波	高嘉庆	11月30日
13	“十四五”校企合作发展规划	肖建安	李胜	11月30日
14	“十四五”创新创业发展规划	余孟辉	张承安	11月30日
15	“十四五”继续教育发展规划	李波	刘丰	11月30日
16	校庆30周年庆典方案	余孟辉	黄家声	11月30日

附件 4

湖南外国语职业学院 “十四五”规划重大问题前期 调研实施方案

做好“十四五”规划重大问题前期调研，是编制“十四五”规划的前提基础。为做好学校“十四五”规划重大问题前期调研工作，增强“十四五”规划编制的前瞻性、科学性和实效性，特制定本方案。

一、调研重点

（一）战略规划调研。从战略发展层面把握国家战略需求，分析高等职业教育发展趋势，总结学校改革发展取得的显著成就，检视反思存在的主要问题，分析研判学校未来发展优势和劣势，统筹研究学校核心事业发展，提出“十四五”发展目标、发展理念、发展思路、发展任务、发展举措、发展保障以及若干重要事项和重大问题调研的意见建议。

（二）重大专题调研。从提升学校核心竞争力角度出发，在党建与思想政治工作、职业教育本科试点与学校升本工作、内部质量保障体系建设与人才培养工作、专业建设与专业升本工作、科技创新与社会服务、国际交流合作与国际化发展、师资队伍与人才队伍建设、招生与就业工作、校园文化建设与精神文明创建、智慧校园与校园基本建设、经费保障和创收管理、院校章程与治理体系等重大专题问题进行调研。

二、调研基本思路

按照专项规划与总体规划同步编制、相互衔接的要求，各教学科研单位、各部门在规划编制前期调研基础上，形成总体规划、专项规划及重大问题调研的基本思路与框架。基本思路与框架一般应包括五个方面的内容：

一是“十四五”改革发展的基础和条件，即“十三五”改革发展的总结（主要目标任务完成情况）、“十四五”改革发展环境、趋势判断与预测、有利条件与不利因素；

二是“十四五”改革发展的指导思想、基本原则；

三是“十四五”改革发展的主要目标和重点任务；

四是“十四五”改革发展的重大举措；

五是“十四五”改革发展的条件保障。

三、调研主要内容与责任分工表

类别	调研主要内容	牵头部门	完成时间
战略规划	1.“十四五”学校发展战略研究	院办、 升本办	10月30日
党建与思想政治工作	1.“十四五”党的建设研究 2.“十四五”大学生思想政治工作研究	党群工作部 学工处、 团委	10月30日
招生与就业工作	1.“十四五”生源情况与招生战略研究 2.区域经济发展与就业市场分析研究	招就处	10月30日
人才培养与质量体系建设	1.“十四五”人才培养战略研究 2.内部质量保障体系建设诊断与改进研究 3.职业教育本科人才培养战略研究	教务处、升 本办	10月30日
专业建设	1.拟升本专业建设研究 2.“三合一”专业抽查专题研究 3.“十四五”校外实习基地与校内实训室建设与管理研究	教务处、校 企合作办、 升本办	10月30日
科技创新	1.科研质量与水平提升的目标和举措研究 2.“十四五”科技创新战略研究	科研处	10月30日
国际化发展	1.“十四五”国际交流与合作发展战略研究	国际交流合作处	10月30日
师资队伍建设	1.“十四五”师资队伍建设战略研究 2.高层次人才引进与培养关键因素研究	人事处	10月30日
校园文化建设	1.“十四五”校园文化建设战略研究 2.精神文明创建专题研究	党群工作部	10月30日
校园基本建设	1.“十四五”智慧校园建设研究 2.基于升本战略的校园基本建设研究 3.基于升本战略的图书资料建设研究	信息中心、 后勤处、 图书馆	10月30日